



**BE PART  
OF THE  
BEST**

## **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung**

Weiterbildung für die kommunale  
Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen

## NRW.INVEST-Weiterbildungsprogramm für die Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen

### Weiterbildungsbedarf

Die Anforderungen an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der wirtschaftsfördernden Institutionen werden immer vielfältiger und komplexer. Das Aufgabenspektrum hat sich in den vergangenen Jahren kontinuierlich erweitert. Unter Wirtschaftsförderung wird heute mehr verstanden als klassische Standort- und Ansiedlungspolitik. Neue Aufgaben wie zum Beispiel die Clusterentwicklung und die Tätigkeit als Behördenlotse charakterisieren zunehmend die Arbeit der Wirtschaftsförderung. Zudem gibt es kein einheitliches Berufsbild und keine spezielle Ausbildung zum/zur Wirtschaftsförderer/in. Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kommen aus unterschiedlichen Studienrichtungen oder haben ihre Erfahrungen in Verwaltungen oder Unternehmen gesammelt.

### Weiterbildungsprogramm seit 1993

Die NRW.INVEST GmbH bietet seit 1993 als Servicepartner für die Wirtschaftsförderung eine praxisorientierte Weiterbildung für die kommunale und regionale Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen an. Im Mittelpunkt der ein- und mehrtägigen Seminare stehen Informationen über aktuelle Themen und Projekte der Wirtschaftsförderung, Grundlagenwissen und Fertigkeiten der Wirtschaftsförderung. Einsteiger/innen sowie Fach- und Führungskräfte der Wirtschaftsförderung können neue Erkenntnisse gewinnen, vorhandenes Wissen vertiefen, Praxisbeispiele kennen lernen, neue Impulse für die Aufgabenbewältigung vor Ort erhalten und Erfahrungen austauschen. Die Mischung aus Themen der kommunalen Praxis der Wirtschaftsförderung und ihrer Rahmenbedingungen auf Landes- und Bundesebene mit der Vermittlung von Management- und persönlichen Kompetenzen zeichnet das NRW.INVEST-Weiterbildungsprogramm aus.

Durch die Zusammenarbeit mit den Kooperationspartnern VWE (Verband der Wirtschaftsförderungs- und Entwicklungsgesellschaften NRW e.V.) und AGKW (Arbeitsgemeinschaft kommunaler Wirtschaftsförderung in NRW) stehen viele Praktiker/innen aus der Wirtschaftsförderung mit ihren Projekterfahrungen für die Fortbildung zur Verfügung. Auch Expertinnen und Experten der Landesministerien und Landesgesellschaften, insbesondere NRW.BANK, sind fester Bestandteil der Weiterbildung. Durch dieses Netzwerk ist die Weiterbildung auf die Bedingungen der Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen zugeschnitten.

### Ziel

Um der gewachsenen Nachfrage nach Weiterbildungsmaßnahmen gerecht zu werden, wird NRW.INVEST das Weiterbildungsangebot für die kommunale und regionale Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen zukünftig ausbauen.

Die Wirtschaftsförderungen in Nordrhein-Westfalen sind für NRW.INVEST wesentliche Partner bei der Ansiedlung ausländischer Investoren. Seit vielen Jahren unterstützt NRW.INVEST die Kommunen, Städte und Kreise bei ihrer Wirtschaftsförderung durch eine Vielzahl von Informations- und Serviceangeboten.

Dazu gehören das Gewerbeflächenportal GERMANSITE, der Newsletter INFO.KOMM, die Informationsdatenbank Knowledgebase NRW und die Weiterbildung der Wirtschaftsförderung.

## NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung

Das Seminarangebot von NRW.INVEST wird ab 2011 auf 15 bis 16 Seminare im Jahr erhöht, um der gewachsenen Nachfrage in Nordrhein-Westfalen gerecht zu werden. Die Teilnehmer/innen können weiterhin einzelne Seminare besuchen oder systematisch im Modul- oder Baukastensystem die verschiedenen Aspekte der Wirtschaftsförderung erlernen und mit dem neuen **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** abschließen.

Das **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** wird erteilt, wenn innerhalb von drei Jahren

- zwei Grundlagenseminare,
- mindestens vier Fachseminare aus unterschiedlichen Modulen,
- ein Managementseminar besucht,
- anschließend eine schriftliche Hausarbeit erfolgreich erarbeitet und
- zum Abschluss eine mündliche Prüfung vor einer Prüfungskommission abgelegt wird.

Das **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** dokumentiert die erfolgreich absolvierte praxisbezogene Weiterbildung der Wirtschaftsförderinnen und Wirtschaftsförderer in Nordrhein-Westfalen. Die Absolvent/innen qualifizieren sich mit den verschiedenen Facetten auch als Führungskräftenachwuchs. Durch die Auswahl von insgesamt 7 Seminaren aus 3 Seminartypen mit insgesamt 12 Modulen kann die Weiterbildung auch auf die konkreten Arbeitsschwerpunkte ausgerichtet werden.

### Zielgruppe

Das Weiterbildungsprogramm für die kommunale Wirtschaftsförderung richtet sich an Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in den wirtschaftsfördernden Institutionen in Nordrhein-Westfalen. Teilnahmevoraussetzung ist die aktive Tätigkeit in einer Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen auf Basis einer abgeschlossenen Berufsausbildung in der Verwaltung, in kaufmännischen oder anderen Berufen oder einer (Fach-)Hochschulausbildung.

### Beginn der Weiterbildung

Alle Seminarthemen werden ab 2011 den angegebenen Modulen zugeordnet. Dabei werden die verschiedenen Themenkomplexe der Wirtschaftsförderung systematisch innerhalb von 3 Jahren angeboten. Die Seminare aus den Jahren 2009 und 2010 werden rückwirkend entsprechenden Modulen zugeordnet und angerechnet. Der zeitliche Aufwand für das **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** beträgt: 7 Seminare mit mindestens 10 Seminartagen innerhalb von drei Jahren, die selbständige Erarbeitung einer schriftlichen Hausarbeit sowie die mündliche Prüfung vor der Prüfungskommission.

Eine Anmeldung für das **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** ist erst nach erfolgreicher Teilnahme der erforderlichen Seminare nötig, um sich für die schriftliche Abschlussarbeit anzumelden.

### Seminartypen und Module im Überblick

Typ	Modul	Tage	Auswahl
Grundlagenseminare	Grundlagen der Wirtschaftsförderung	2,5	Pflicht
	Betriebswirtschaftliche Grundlagen	2	
	Planungs- und Baurecht	1-2	} 1 aus 2
Fachseminare	Flächenplanung und -entwicklung	1-2	
	Unternehmensgründung und -entwicklung	1-2	
	Bestandspflege	2	
	Akquisition, Ansiedlung und Service für Investoren	1-2	} 4 aus 7
	Standortmarketing	1-2	
	Stadt- und Regionalentwicklung	1-2	
	Innovations- und Technologieförderung	1-2	
Managementseminare	Managementkompetenzen	2	} 1 aus 2
	Persönliche Kompetenzen	2	

## Module und Seminarinhalte im Detail

<b>Grundlagenseminar: Modul</b>	<b>Elemente = Seminarthemen (beispielhaft)</b>
Grundlagen der Wirtschaftsförderung	Überblick über Strukturen und Arbeitsweisen der Wirtschaftsförderung in EU, Bund, Nordrhein-Westfalen, Regionen und Kommunen
betriebswirtschaftliche Grundlagen	Business-Pläne, Unternehmens-Check
Planungs- und Baurecht	Öffentliches Bauplanungs- und Bauordnungsrecht
<b>Fachseminar: Modul</b>	<b>Elemente = Seminarthemen (beispielhaft)</b>
Flächenplanung und -entwicklung	Flächenvorsorge, -planung, -management und Vermarktung / Flächenankauf und Erschließung
Unternehmensgründung und -entwicklung	Unterstützung für Unternehmensgründer / Fördermittelberatung / Nachfolge
Bestandspflege	Service für Unternehmen zur Bestandspflege / Unternehmenswachstum und Internationalisierung / Standortsicherung
Akquisition, Ansiedlung und Service für Investoren	Anwerbung von Investoren / Interkulturelle Kommunikation / Präsentationstraining in Englisch
Standortmarketing	Grundlagen und Instrumente des Marketings / Presse-, Öffentlichkeitsarbeit und PR
Stadt- und Regionalentwicklung	Arbeitsmarktförderung / demographischer und gesellschaftlicher Wandel / Innenstadtentwicklung / interkommunale Zusammenarbeit / Strategieentwicklung
Innovations- und Technologieförderung	Innovationsförderung / Clustermanagement und Netzwerkarbeit / Technologieberatung

Managementseminar: Modul	Elemente = Seminarthemen (beispielhaft)
Managementkompetenzen	Führungskompetenz und Personalmanagement / Teamarbeit / Moderationstechnik / Präsentationstraining / Veranstaltungsmanagement / Projektmanagement / Zeit- und Selbstmanagement / Kundenbeziehungsmanagement
Persönliche Kompetenzen	Gesprächs- und Verhandlungsführung / Konflikttraining, kundenorientierte Kommunikation und moderne Umgangsformen

### Prüfungskommission

Die Prüfungskommission für das **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** setzt sich zusammen aus Vertreter/innen von NRW.INVEST, der AGKW, dem VWE sowie weiteren Expertinnen und Experten. Sie hat die Aufgaben, die Hausarbeitsthemen zu genehmigen, die schriftlichen Hausarbeiten zu bewerten und die mündlichen Prüfungen durchzuführen.

Die Abschlussarbeit soll als schriftliche Hausarbeit ein selbst gewähltes Thema aus der Praxis der Wirtschaftsförderung mit theoretischem Hintergrund und eigener Projekterfahrung darstellen (drei Monate Bearbeitungszeit nach Genehmigung des Themas durch ein Mitglied der Prüfungskommission). In der mündlichen Prüfung werden in 30 Minuten die Hausarbeit und ein anderes Fachthema eigener Wahl diskutiert. Die Prüfungen werden einmal jährlich durchgeführt. Die Zertifikate werden ebenfalls einmal jährlich durch NRW.INVEST vergeben.

NRW.INVEST prüft die Voraussetzungen zum Abschluss des **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** und koordiniert die Aufgaben der Prüfungskommission. Die Gesamtdauer der Weiterbildung für das **NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung** kann verlängert werden, wenn aufgrund von Seminarplatzengpässen eine erforderliche Seminarteilnahme nachweislich erst verspätet möglich ist.

### Ansprechpartnerin für das NRW.INVEST Zertifikat Wirtschaftsförderung und alle Fragen der Weiterbildung für die kommunale Wirtschaftsförderung in Nordrhein-Westfalen:

NRW.INVEST GmbH  
 Service für die Wirtschaftsförderung  
 Ruth Kampher  
 Völklinger Straße 4  
 40219 Düsseldorf  
 Tel.: +49 211 130 00-191  
 Fax: +49 211 130 00-154  
 E-Mail: Kampher@nrwinvest.com  
 Internet: www.nrwinvest.com

## Impressum



NRW.INVEST GmbH  
Economic Development Agency  
of the German State of North Rhine-Westphalia (NRW)  
Völklinger Straße 4  
40219 Düsseldorf, Germany  
Düsseldorf, November 2010  
Phone +49 211 130 00 0  
Fax +49 211 130 00 154  
E-Mail: [nrw@nrwinvest.com](mailto:nrw@nrwinvest.com)

E-Mail: [nrw@nrwinvest.com](mailto:nrw@nrwinvest.com)  
[www.nrwinvest.com](http://www.nrwinvest.com)

Service für die Wirtschaftsförderung:  
Anja Kühlkamp, Bereichsleiterin

Konzeption und Organisation:  
Ruth Kampher, Projektmanagerin

Düsseldorf, November 2010